



**REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA**  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana  
**MINISTÈRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES**

# PRINCIPALES REALISATIONS 2022 ET 2023

- janvier à mai 2023 -

## PRINCIPALES REALISATIONS 2022 et 2023

### A. GESTION DES FINANCES PUBLIQUES

1. Gestion et Transparence Budgétaire	3
2. Recouvrement des recettes publiques	4
3. Paiement du service de la dette (en milliards d'ariary)	5
4. Coopération avec les Partenaires Techniques et Financiers	5
5. Projets d'investissements publics	6
6. Fonds COVID	11
7. Marchés publics	12
8. Digitalisation	14
9. Coordination et suivi des réformes des finances publiques	16

### B. GOUVERNANCE ET REDEVABILITE

1. Lutte contre la corruption	17
2. Contrôles et audits des recettes et des dépenses	17
3. Contrôle et saisies majeures au niveau de la douane	18
4. Standardisation pour une bonne gouvernance	19
5. Proximité et amélioration des services rendus aux usagers	19
6. Gestion des agents de l'Etat, gestion de la solde et des pensions	20

### C. CONTRIBUTION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

1. Réalisation et analyse des projets en mode partenariat Public Public-Privé	22
2. Planifications stratégiques et analyse économiques	22
3. Renforcement du système statistique	23
4. Programmes d'appui au développement avec l'Union Européenne	25

### D. TEXTES ADOPTÉS

1. Décrets	27
2. Arrêtés	27
3. Autres documents	28

# A. Gestion des Finances Publiques

## 1. Gestion et Transparence Budgétaire

### ❖ De la programmation de la Loi de Finances :

- Organisation des conférences budgétaires régionales, lancement à Taolagnaro en Avril pour l'année 2023;
- Mise en ligne d'un portail internet dédié à la collecte des propositions d'investissement issues des forces vives locales (23 régions);
- Participation à des débats télévisés organisés par la société civile dans le cadre du PLF 2023.

### ❖ Du suivi de l'exécution et transparence budgétaire :

- Production et publication « dans les délais » des Comptes Rendus Trimestriels (2022 et 1er trimestre 2023), Rapport en Milieu d'Année 2022 (sur le site du MEF ) et des budgets de citoyens (années 2022 et 2023);
- Renflouement et simplification de la présentation des annexes de la Loi de Finances : allègement du document de performance (715 à 96 pages), présentation des Investissement par « Produit », visibilité des transferts par EPN et intégration des données sur la nomenclature fonctionnelle;
- Début des travaux de refonte du Document de Performance;
- Conception et Publication d'un « Guide de lecture de la LFI 2023 »;
- Mise en place du nouveau Plan Annuel d'Engagement pour les Ministères du secteur social.

### 2. Recouvrement des recettes publiques

#### ❖ Au titre de l'année 2022:

(En milliards Ar)

PRINCIPALES RECETTES	PREVISIONS	REALISATIONS	% REALISATION
<b>Fiscales intérieures</b>	3 848,6	3 608,38	94%
<b>Douanières</b>	3 394,2	3 465,6	102%.

Source: DGD et DGI

(En millions Ar)

RECETTES NON FISCALES	REALISATIONS
<b>Dividendes</b>	102 073
<b>Fonds de Contre-Valeur (FCV)</b>	2508,25
<b>Recettes sur remboursement prêts/reprêts</b>	418,59

Source: DGT

#### ❖ Au titre de l'année 2023:

(En milliards Ar)

PRINCIPALES RECETTES	PREVISIONS	REALISATIONS	% REALISATION
<b>Fiscales intérieures</b> (situation au 26/04/2023):	1 597,50	1 108,28	69,38%
<b>Douanières</b> (situation de janvier à avril 2023):	1192.5	1101.5	92%.

Source: DGD et DGI

## A. Gestion des Finances Publiques

### 3. Paiement du service de la dette

(En milliard Ariary)

DETTES	2022	2023
<b>Dettes intérieures</b>	2 673 ,89	977,82
<b>Dettes extérieures</b>	571	96,2

Source: DGT/DE

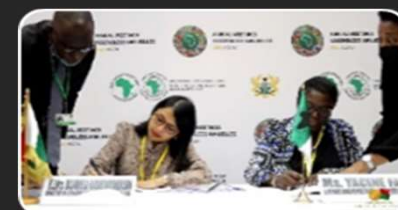
### 4. Coopération avec les Partenaires Techniques et Financiers

# 2022

- **13** Accords de Dons signés pour financements projets
- **18** Accords de prêt signés pour financements projets
- **01** Accords de prêt signé pour financements des aides Budgétaires

# 2023

- **02** Accords de prêt signés pour financements projets
- **02** Accord de Dons signé pour financements projets



### 5. Projets d'investissements publics

*Présentation par Région des constructions et/ou réhabilitations*

*d'infrastructures*

*Région ANALAMANGA*



Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation et extension des locaux de la Trésorerie Ministérielle de l'Education Nationale	100%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation du logement de la Direction de la Comptabilité Publique (DCP)	100%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation du hangar servant de salle d'archives et de stockage de la DCP auprès de la TMIN FOP sise à la Maison des produits 67 ha	100%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation Maison des produits 67ha destiné au Centre de Formation de la DGT	En cours
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation de la PGA	100%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation et aménagement RGA	100%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation du bureau Administratif CEPI du Ministère de L'Economie et des Finances Antaninarenina	100%
Ambohidratrimo	Centre de liquidation à Ivato-aéroport	En cours
<b>2023</b>		
Antananarivo Renivohitra	Travaux de reconstruction de la salle d'œuvre de l'ECAR SOCIETE VERBE DIVIN AMBATOBE	75%
Antananarivo Renivohitra	Réhabilitation de la Perception Principale	En cours

### Projets d'investissements publics (suite)



#### Région ATSIMO ANDREFANA

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Toliara I</b>	Travaux d'urgence de renforcement de la digue de Fiherenana sur la RIP224U reliant le pont de Belalanda et Miary (en 2 lots)	Inaugurés
<b>Toliara II</b>	Construction et équipement de l'Hôtel des Finances Régional	100%
<b>Toliara II</b>	Projet d'adduction d'eau et d'irrigation	En cours
<b>Toliara II</b>	Travaux d'adduction d'eau potable et d'irrigation, dans le Fokontany d'Ankatsaobihia	Début des travaux : Fin-décembre 2022 et travaux en cours



#### Région ALAOTRA-MANGORO

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Anosibe An'ala</b>	Mise en place de Circonscription Financière (CIRFIN)	Construction achevée
<b>Moramanga</b>	Réhabilitation et intégration de la circonscription financière de Moramanga	100%



#### Région SAVA

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Antalaha</b>	Entretien de la Trésorerie Principale d'Antalaha	100%

### Projets d'investissements publics (suite)



#### Région MENABE

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2023</b>		
Morondava	Finalisation de la réhabilitation du bâtiment de la Direction Régionale du Contrôle Financier Menabe (lot1 : Bureau et dallage, lot2 : Cour et parking)	En cours



#### Région ITASY

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2023</b>		
Soavinandriana	Travaux de réparation de quatre (04) salles de classe du Lycée Saint Jean Paul II	70%
Miarinarivo	Finalisation de la construction Direction Régionale du Contrôle Financier	En cours
Arivonimamo	Réhabilitation de la Perception Principale	En cours



#### Région VAKINANKARATRA

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2023</b>		
Ambatolampy, Antanifotsy, Faratsiho	Réhabilitation de la Perception Principale	En cours



#### Région MATSIATRA AMBONY

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
Fianarantsoa	Construction et équipement de l'Hôtel des Finances Régional	100%



### Projets d'investissements publics (suite)



#### Région ANOSY

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Betroka</b>	Travaux de construction d'un terrain de football	Début des travaux : Mi-décembre 2022 et travaux en cours ;
<b>Taolagnaro</b>	Construction et équipement de l'Hôtel des Finances Régional	100%
<b>Taolagnaro</b>	Construction Pont reliant Mahatalaky - Tsiagnoria	Inaugurée



#### Région BOENY

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Mahajanga</b>	Construction et équipement de l'Hôtel des Finances Régional	100%
<b>2023</b>		
<b>Soalala</b>	Réhabilitation de la Perception Principale	En Cours



#### Région DIANA

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
<b>Antsiranana</b>	Construction et équipement de l'Hôtel des Finances Régional	100%
<b>NOSY BE</b>	Construction d'une brigade cynophile sise à Nosy-Be pour la direction Générale des Douanes	En cours
<b>2023</b>		
<b>NOSY BE</b>	Réhabilitation de la Perception Principale	En cours

### Projets d'investissements publics (suite)



#### Région ATSIANANA

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
Toamasina I	Construction d'un abri pour scanners avec local technique et local monitoring pour les scanners fixes de la Douane au niveau du port de Toamasina	En cours
Toamasina I	Réhabilitation du bureau des douanes de Toamasina-Port	Inauguré
Toamasina I	Centre de liquidation à Toamasina-Port	Inauguré
Marolambo	Mise en place de Circonscription Financière (CIRFIN)	Opérationnelle
<b>2023</b>		
Toamasina I	Travaux de construction de l'abri scanner	95%



#### Région ANALANJOROFO

Communes/Districts	Désignation	Avancement
<b>2022</b>		
Sainte-Marie	Travaux de réhabilitation de la Circonscription Financière (CIRFIN) Sainte Marie	Opérationnelle
<b>2023</b>		
Fenerive est	Travaux de construction de la nouvelle Eglise ECAR SAHAVOLA	45%

### 6. Fonds COVID

- ❖ Adoption en Conseil des Ministres le 25 Mai 2022 d'un plan d'actions dans la mise en œuvre des recommandations de la Cour des comptes sur l'audit de la gestion des dépenses Covid-19 ;
- ❖ **En fonctionnement :**
  - Pour 2022, paiements des factures portant sur les dépenses relatives à la prévention et à la lutte contre la pandémie ;
  - Pour 2023: Paiements des primes exceptionnelles COVID (année 2021) des établissements du DRSP Haute Matsiatra;
- ❖ **En investissement:**
  - ✓ Construction de quatre (04) Centres de Réhabilitation Nutritionnelle et Médicale à Amboasary Sud, à Ambovombe, Tsihombe, Beloha, dans le cadre de l'éradication du Kéré et des réponses aux besoins vitaux de la population dans le SUD.
  - ✓ Paiements des factures des dépenses d'investissement :
    - Paiement du premier attachement du travail de construction du Centre de Réhabilitation Nutritionnelle (CRNM) Ampanihy;
    - Paiement du premier attachement du travail de réhabilitation de la Banque Alimentaire du Centre de Réhabilitation Nutritionnelle (CRNM) Amboasary Sud.



### 7. Marchés publics



- Suivi et maintenance de l'exploitation des modules de l'eGP (E-Government Procurement) ;
- Conception et développement du tableau de bord mensuel et annuel des marchés ;
- Lancement officiel du PRS (Procurement Review System) et son utilisation effective au niveau central, finalisation du développement du PRS module régional ;
- Contrôles a priori par la CNM:
  - ✓ Examen de 3 490 dossiers pour 2022 ;
  - ✓ Examen de 822 dossiers depuis janvier à Avril 2023;
- Contrôles a posteriori par la CNM:
  - ✓ Pour 2022, contrôles:
    - au titre de l'année 2021 au niveau régional (STD, CTD, EPN)
    - au titre des années 2018 à 2020 au niveau central (10 EPN centraux); Contrôle des régies d'avance de 09 EPN
  - ✓ Pour 2023:
    - Poursuite des Contrôles au titre des exercices 2018 à 2020 : Contrôles de régies d'avance de 09 EPN
    - Contrôles de 15 entités au titre des exercices 2018 à 2020 (10 Ministères, 2 institutions, 3 sociétés à participation publique)

### Marchés publics (Suite)



- Contrôle a priori de la DGCF
  - ✓ Pour 2022: **7182** dossiers de marchés/conventions
  - ✓ Pour 2023: **276** Projets de marchés/conventions
  
- Audit des marchés publics auprès des projets financés par la Banque Africaine de Développement (BAD) dont: le Programme de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes dans l'agriculture et l'agro-industrie (PEJAA), le Projet Jeunes Entreprises Rurales dans le Moyen-Ouest (PROJERMO);
- Formations, assistances, recyclages, dialogues en marchés publics:
  - Assistance technique auprès de sept (07) Communes Rurales proches de Tananarive (Tanjombato, Andoharanofotsy, Ankarobato, Tsiafahy , ambohijanaka, Soavina, Atsimondrano, Ampanefy) et de trois (03) Services Territoriaux Décentralisés à Analamanga (DREN, DREFTP, DRSP );
  - Séance de dialogue direct avec le Groupement des Femmes Entrepreneurs de Madagascar ;
  - Formations à la demande sur la passation de marchés et le contrat cadre de quatre (04) Ministères (MEF, MMRS, MEH,MSP), de six (06) Etablissements publics (ESSAGRO, CMCS, AMPA, ENMG, IESAN, CHUJRA), de la Caisse d'épargne de Madagascar ainsi qu'un recyclage des acteurs de la commande publique auprès de la Société Nationale de Participation (SONAPAR).
  - Sensibilisation des acteurs des Finances Publiques lors du Club Régional de la Gestion des Finances Publiques Analamanga

### 8. Digitalisation



#### ✓ Gestion des recettes:

- Lancement officiel du module « e-remboursement TVA » avec le soutien du PNUD ;
- Redéploiement de « e-Hetrphone » dans les Régions et à travers la campagne « Anjara Hetrako » dans les régions Anosy et Androy du **27 avril au 04 mai 2023** ;
- Lancement officiel de la plateforme « e-Hetra » dans la région Atsinanana pour les usagers du SRE Atsinanana le **06 avril 2023**.

#### ✓ Gestion des ressources humaines:

- Vulgarisation des nouveaux modules de ROHI et mise en réseau de Rohi Boky ;
- Préparation du cahier des charges en vue de la conception d'une interface entre le MEF et le Ministère de la Justice destinée à la gestion préventive des oppositions sur solde et sur pensions.

#### ✓ Gestion du Patrimoine de l'Etat:

- SIIGPE / SIGVAM : Module de Gestion du Patrimoine de l'Etat (création de base de données) : développement progressif de l'application de gestion des véhicules administratifs ;
- SI / Gestion des Logements et Bâtiments Administratifs : développement progressif de l'application.

### Digitalisation (suite)



- ✓ **Promotion de la bonne gouvernance:** mise en place de divers plateformes, systèmes, applications ainsi que son amélioration :
  - Le Plateforme Data visualisation de l'INSTAT (avec UNICEF);
  - La Plateforme Unique du Trésor, l'Application Nomenclature des Pièces Justificatives, l'application transfert entre postes comptables fonctionnelle ;
  - Le Logiciel de Comptabilité Auxiliaire des Dépenses (LCAD) en application web ;
  - Le module Demande d'Autorisation d'Engagement dans le SIIGFP ;
  - Les fonctionnalités dans le SIGRNF aux fins d'édition des quittances électroniques réglementaires multiples;
  - Le Système Intégré de Gestion de Magasin Imprimés Administratifs (SIGMIA) auprès de la DIN ;
  - La conception et le développement de l'application « Vahatra », outil de planification et de suivi des activités au sein du Ministère ;
  - L'e-GP et le Procurement Review Système (PRS) pour la gestion et les contrôles des marchés publics au niveau central et son développement au niveau régional.

### 9. Coordination et suivi des réformes des finances publiques



- ✓ Mise en place des membres de la Cellule de Veille des Réformes;
- ✓ Promotion des bonnes pratiques en matière de gouvernance financière et budgétaire auprès des institutions publiques :
  - identification des activités urgentes à mener au soutien du PNDE avec le MID ;
  - coordination de l'établissement du Plan d'actions pour réduire les dépenses inéligibles dans le cadre du HACT
  - suivi d'action dans la mise en œuvre des recommandations de la Cour des comptes sur l'audit de la gestion des dépenses Covid-19 ;
- ✓ Rapport d'autoévaluation PEFA 2021 et le Plan Stratégique de Modernisation des Finances Publiques (PSMFP) 2022 mis à jour disponibles en large diffusion sur le site internet du MEF; Elaboration du Rapport d'évaluation à mi-parcours du PSMFP en cours de finalisation ;
- ✓ Coordination institutionnelle et des partenariats: mise en place d'une base de données de suivi des assistances techniques et des appuis des partenaires du MEF.
- ✓ Relance de la stratégie de la Gestion des Investissements Publics:
  - Décret n°2023-255 du 15/03/2023 portant Gestion des Investissements Publics et Arrêté N° 13811/2023 portant institution du manuel de procédure et transparence des Marchés en matière de Gestion des Investissements Publics adoptés ;
  - Manuel de Gestion des Investissements Publics disponible.



## B. Gouvernance et redevabilité

### 1. Lutte contre la corruption:

- ✓ Signature de la convention cadre entre le MEF et le BIANCO le 27 Septembre 2022 et Politique Interne de Lutte Contre la Corruption (PILCC) adoptée;
- ✓ Création et mise en place de 70 structures anti-corruption (STAC) au sein du Ministère de l'Economie et des Finances entrant dans la mise en œuvre de la Politique Interne de Lutte Contre la Corruption du Ministère ;
- ✓ Plateforme d'évaluation en ligne et en format « boîte à idées » mise en place au niveau central et régional ;
- ✓ Les RESU (Rapport d'Evaluation de la Satisfaction des Usagers) pour 2022 ont été élaborés, disponible et disséminés.

### 2. Contrôles et audits des recettes et des dépenses:

- ✓ Portant sur des gestions comptables et financières des organismes publics: 54 contrôles au niveau du réseau comptable et 13 contrôles au niveau des établissements publics et régies
- ✓ Portant sur la gestion des projets financés par emprunts extérieurs présentant des cas de dépenses inéligibles pour la DAI.

### 3. Contrôle et saisies majeures au niveau de la douane

- ✓ Détection de **1.235** fraudes, engendrant des droits et taxes compromis d'un montant total de **96,79** Milliards Ar en 2022 ;
- ✓ Saisies majeures effectuées suite à des contrôles douaniers :
  - Saisies relatives à la protection des richesses nationales: or, pierres précieuses, animaux endémiques
  - Saisies relatives à la protection des citoyens: drogues, armes à feu, objet de contrebandes
  - Trafics de devises

#### **Situation de janvier à Avril 2023**

- Tentative d'exportation illégale des substances aurifères de 1491, 09 gr ;
  - Trafic de drogues: 952gr des métamphétamines, 1013gr des cocaïnes , 9,174 kg de marijuana, 2,250 kg d'héroïne, 2,350 kg d'amphétamine ;
  - Importation sans déclaration et détention sans justification des devises: 34730 AED ;
  - Importation par voie de contrebande d'un bateau ZODIAC monocoque équipé de deux moteurs hors bords SUZUKI ;
  - 92 sacs de rhum pesant 2300kg en contrebande.
- ✓ Système 100% scanning opérationnel à Mahajanga au mois d'avril 2023.

### 4. Standardisation pour une bonne gouvernance :

- ✓ Mise en œuvre de la réforme sur la Nomenclature Budgétaire de l'Etat (NBE) ;
- ✓ Revue du Plan Comptable des Operations de l'Etat (PCOP) pour son alignement sur les standards du Manuel de Statistiques de Finances Publiques (MSFP 2014) du FMI ;
- ✓ Elaboration d'un projet de texte révisant et actualisant le mécanisme des régies d'avances et régies de recettes ;
- ✓ Elaboration d'un projet de Décret sur la Comptabilité Matières dans la gestion du patrimoine de l'Etat ;
- ✓ Statistiques des finances publiques: production mensuelle des tableaux des opérations globales du Trésor (OGT)
- ✓ Organisation de formation aux PMI avec le Syndicat des Industries de Madagascar (SIM).

### 5. Proximité et amélioration des services rendus aux usagers :

Opérationnalisation effective depuis le 02 janvier 2023 de trois (03) Trésoreries Principales : TP Anosy, TP 67Ha et TP Analamahitsy pour le paiement du solde des fonctionnaires et encaissement des recettes communales.

### 6. Gestion des agents de l'Etat, gestion de la solde et des pensions

- ✓ Dépenses de la solde et des pensions honorées et exécutées à temps;
- ✓ Gestion des carrières des Fonctionnaires et des agents non encadrés à travers les nouveaux modules d'AUGURE 2.0 (Avancement, Récompenses, Titularisation, Indemnités Compensatrices de Congés Non Pris, Prestations Familiales et Changement de mode de Paiement);
- ✓ Lancement et vulgarisation de l'application « AUGURE-compte agent » retraçant toutes les informations administratives de chaque agent de l'Etat, son évolution de carrière et permettant de délivrer certains actes administratifs sur demande ;
- ✓ Validation des cahiers des charges relatifs à l'intégration dans l'AUGURE 2.0 des traitements des Magistrats, des pénitenciers, des Militaires, des gendarmes, des policiers, du personnel extérieur, du personnel soignant et enseignant de l'Education nationale et de l'enseignement technique, des enseignants chercheurs et chercheurs enseignants, des agents au sein des Etablissements publics et des CTD;
- ✓ Gestion de la solde: basculement des salaires du Personnel Administratif et Technique des Universités, des Instituts Supérieurs de Technologie et du Centre Régional des Œuvres Universitaires dans le Budget Général;

### Gestion des agents de l'Etat, gestion de la solde et des pensions (Suite)

- ✓ Gestion des pensions et des caisses de retraites :
  - Prises en charge par l'Etat des arriérés de cotisations patronales de 35 Communes urbaines.
  - Recensement physique des pensionnés pour servir de base à la digitalisation et distribution des nouvelles cartes : **127 552** cartes distribuées sur les 132 500 cartes éditées, **125 628** pensionnés vérifiés et **7460** pensions annulées en 2022.
  - Mise en application depuis juillet 2022 du projet de jouissance immédiate des pensions au niveau central et au niveau de la Région Analamanga.
  - Etablissement des listes des futurs retraités pour les années 2023 et 2024 par Ministère employeur et par région.
  - Vérification physique des rentiers : Identification des rentiers fantômes.
  - Retraite complémentaire : traitement de 1 639 dossiers de nouvelles souscriptions mandatés en 2023.
  - Prises en charge par l'Etat des arriérés de cotisations patronales du Personnel Administratif et Technique des Universités, des Instituts Supérieurs de Technologie et du Centre Régional des Œuvres Universitaires et des ex-Budgets Provinciaux
  - Adhésion des caisses de retraite publiques malagasy à l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS)

## C. Contribution au développement économique et social

### 1. Réalisation et analyse des projets en mode partenariat Public Public-Privé

- Accompagnement des Institutions et Ministères dans la préparation des projets, dans l'identification de projets éligibles au mécanisme PPP; enrichissement du cadre juridique et institutionnel du PPP
- Négociation et discussion de projet d'assistance technique auprès de la BAD/ALSF et de la Banque Mondiale portant sur la réforme du cadre juridique du Partenariat Public Privé
- Analyse et études en vue de l'élaboration d'un cadre juridique dédié aux délégations de service public (DSP)
- Analyse et traitement du dossier Angovo-Electrification rurale avec le MEH/ADER

### 2. Planifications stratégiques et analyse économiques

- ✓ Analyse de conformité des PIP dans le budget 2023
- ✓ Gestion et suivi des Investissements publics
- ✓ Cadrage macroéconomique 2023-2025 et suivi de la conjoncture
- ✓ Planifications nationales, internationales et/ou régionales :
  - mise en œuvre de la Feuille de route sur le Dividende Démographique ;
  - élaboration du Plan cadre de coopération entre Madagascar et les Nations Unies ;
- ✓ Suivi évaluation des Programmes : redynamisation de la Base de données nationale « Aid Public Management », finalisation de la mise en place de la Base de données en ligne du Système National Intégré de Suivi Evaluation (SNISE) et du Portail Socioéconomique de Madagascar, élaboration des différents outils d'aide à la décision.
- ✓ Production d'outils d'aide à la décision: Cadrage macroéconomique, Rapport Economique et Financier, Notes de conjoncture, Rapport volontaire sur la mise en œuvre des ODD, Rapport d'évaluation de la mise en œuvre de l'Agenda 2063, Rapport de mise en œuvre des Programmes du Gouvernement , Rapport sur la Coopération au Développement, ...
- ✓ Monitoring et analyse des situations économiques internationale et nationale
- ✓ Développement de modèles pour le nowcasting et le forecasting du PIB
- ✓ Suivis des agendas internationaux

## C. Contribution au développement économique et social

### 3. Renforcement du système statistique

- ✓ Comptabilité nationale et modélisation :
  - Analyse des données macroéconomiques fiables pour faciliter la prise de décision au niveau des décideurs dans l'amélioration des politiques économiques à Madagascar ;
  - Production des indicateurs macroéconomiques permettant de mesurer la santé de l'économie du pays ;
  - Connaissance de la prévision du déflateur du PIB ;
  - Mise à jour les comptes nationaux trimestriels (3e et 4e trimestres 2022) ;
  - Quantification de l'efficacité du PIP sur le PIB ;
  - Etablissement d'une note de conjoncture sur une base semestrielle ;
  - Publication du Tableau de Bord de l'Economie (TBE) n° 49 et 50.
- ✓ Statistiques économiques :
  - Elaboration des documents de préparation des enquêtes entreprises et des indices du commerce extérieur;
  - Gestion et mise à jour du répertoire national des établissements ;
  - Gestion et mise à jour de la base de données du commerce extérieur.
- ✓ Systèmes d'information et communication :
  - Elaboration de la Stratégie de communication de l'INSTAT en partenariat avec PARIS21;
- ✓ Publication des statistiques régionales : publications des Annuaire statistiques « Analamanga en chiffres », « Région Atsinanana en chiffres », « Région DIANA en chiffres »; de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) pour Analamanga et du Parc automobile pour Analamanga.

## C. Contribution au développement économique et social

### Renforcement du système statistique (suite)

- ✓ Démographie et statistiques socio-économique :
  - Réalisation de diverses travaux d'enquêtes et d'études en partenariat avec les PTFs : RGPH-3, EDSM-V, EPCR 2022, ESBC, Enquête de Couverture Vaccinale (ECV) chez les enfants de 12-23 mois et chez les femmes ayant accouché dans les 12 derniers mois dans les 22 régions, etc.
  - Réalisation de l'enquête d'évaluation d'impact du Projet « Initiative de Transformation Rurale Rapide (RRT) » avec PAM;
  - Préparation de l'Enquête de suivi de l'impact du renforcement des systèmes de santé dans la Région de Vatovavy avec l'ONG PIVOT;
  - Organisation de la « Séance d'échanges sur la situation de la femme à Madagascar » en collaboration avec l'UNFPA;
  - Analyse des données de l'Enquête de surveillance biologique et comportementale chez les populations clés à Madagascar (ESBC) avec le SE/CNLS;
  - Participation à la revue trimestrielle du Programme de coopération avec l'UNFPA.
- ✓ Statistiques des Conditions de Vie des Ménages :
  - Publication mensuelle de l'indice des prix à la consommation : mois de janvier, février, mars 2023 et l'inflation annuelle en termes de réalisation de 2016 à 2022 ;
  - Apurement des données de l'enquête EPM 2021;
  - Mise à jour de la méthodologie de calcul de la ligne de pauvreté nationale (EPM2021) ;
  - Renforcement de capacité sur la sortie des statistiques basées sur le genre des ODD et des Nations unies.
- ✓ Gestion des projets

Préparation technique et négociation pour la mise en œuvre du « Projet d'investissement de soutien aux capacités statistiques de la Communauté de Développement de l'Afrique Australe » (STATCAP)-II en collaboration avec la Banque Mondiale.



## C. Contribution au développement économique et social

### 4. Programmes d'appui au développement avec l'Union Européenne

Programmes Fanjakana ho an'i Daholobe, PCAON, AFAFI-Nord, AFAFI-Centre, AFAFI-SUD RINDRA, INFRASTRUCTURES, PIR, APPUI INSTITUTIONNEL, NFD, PADEIR, Gouvernance, PCAON contribuant à la réduction de la pauvreté, au développement socio-économique et à l'amélioration du système de gouvernance :

#### En 2022:

- Equipement en matériels informatiques et bureautiques, mise en réseau, modernisation des installations électriques et de câblage informatique, travaux de sécurisation des départements du Ministère de la Justice et des tribunaux, du BCCJEP, du BIANCO, du Pole Anti-Corruption, de l'ENMG dans les régions de Fianarantsoa, Toliara, Antananarivo, Antsiranana ;
- Mise en œuvre des actions d'aménagement des bassins versants (BV) dans les régions Sava et Analanjirofo ;
- Construction de systèmes d'adduction d'eau potable au niveau de 05 sites dans les Districts de Soanierana Ivongo et de Fénérive Est ;
- Lancement des divers marchés de travaux d'aménagement de 13 périmètres irrigués dans les Districts de Sambava, Antalaha, Soanierana Ivongo et Fénérive Est
- Lancement de marché de Travaux de curage des drains du canal Andrangazaha dans la région Analanjirofo
- Réhabilitation des bâtiments de la Direction de la Protection des Végétaux (DPV/MEDD) et de la salle de réunion du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable à Nanisana ;
- Production de 184 Tonnes de Semences certifiées pour faciliter l'accès des producteurs aux semences améliorées dans les régions Anosy, Androy et Atsimo Atsinanana
- Appui à 166 Associations Villageoises d'Epargne et de Crédits (AVEC) pour une mise à disposition d'un crédit au niveau de la communauté rurale, utilisé en premier lieu pour des investissements productifs dans les régions Anosy, Androy et Atsimo Atsinanana
- Opérationnalisation de la digitalisation des cartes de producteurs de Sambava de la région Sava ;
- PADEIR (Programme d'Appui au Développement des Exportations et à l'Intégration Régionale).

## C. Contribution au développement économique et social

### Programmes d'appui au développement avec l'Union Européenne (suite)

#### En 2023

- Dotation de matériels agricoles dans le cadre du projet PARC (58 motopompes, 200 pulvérisateurs, 85 charrues, 237 bêches et 451 vêtements de travail) pour le développement de la filière sucre à Madagascar;
- Réhabilitation du 2ème étage du bâtiment du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) à Antsahavola ;
- Projet AMBIOKA: production en maraicher, poulet et fruits issus l'arboriculture des bénéficiaires accompagnés : 2 694 Tonnes;
- Projets AMPIANA2: Production de 45 Tonnes de poissons, 1 106 152 alevins par les rizipisciculteurs;
- Projet DIABE: 4 624 ha de reboisement, 5 443 872 plantes produits, 26 000 tonnes de charbon TAC produit et vendu, 38 637 foyers améliorés vendus;
- Projet PROFILAIT: amélioration de la production laitière des bénéficiaires accompagnés (1 651 Tonnes);
- Projet TAFITA: 14 187 certificats fonciers prêts à être délivrés (en attente de contrôle de légalité des Chefs de District);
- Fourniture de matériels informatiques et bureautiques pour les départements du Ministère de la Justice, le BCCJEP, le BIANCO et l'ENMG;
- Dotation de divers matériels de système d'information intégré au Ministère des Travaux Publics et au Fonds routier;
- Dotation de divers matériels informatiques au Ministère de l'Eau et de l'Assainissement;
- Contrats de travaux pour la construction / réhabilitation de 45 points d'eau dans les Régions Anosy et Androy
- Contrats de travaux d'aménagement hydro-agricole sur 24 périmètres irrigués d'une superficie totale de 1874 ha dans les régions Anosy, Androy et Atsimo Atsinanana;
- Contrats de travaux pour la construction de 10 magasins de stockage dans les Régions Anosy, Androy et Atsimo Atsinanana;
- Contrats de fourniture pour la dotation de 170 Kits de système de micro-irrigation dans les Régions Anosy, Androy et Atsimo Atsinanana.

## D. Textes adoptés

### 1. DECRETS

- Décret N° 2022-800 du 1er juin 2022 portant application de l'article 39.II.2 de la loi n°2016-055 du 25 janvier 2017 relative au code des marchés publics et définissant la notion d'urgence impérieuse ;
- Décret N°2022-1091 du 27 juillet 2022 portant modification de certaines dispositions du décret N°2019-1310 du 03 juillet 2019 fixant les conditions de mise en œuvre des procédures applicables en passation de marchés publics ;
- Décret n°2022-1183 du 10 Août 2022 modifiant et complétant le décret n°2009-048 du 12 janvier 2009 fixant les modalités d'applications du Code des changes ;
- Décret n°2022-1183 du 10 Août 2022 modifiant et complétant le décret n°2009-048 du 12 janvier 2009 portant Code des Changes ;
- Décret n°2022-277 du 02 mars 2022 relatif à la transmission d'informations pour alimenter la base de données sur l'inclusion financière à Madagascar.
- Décret n°2023-255 du 15/03/2023 portant Gestion des Investissements Publics adopté ;
- Décret n°2023/329 du 31 mars 2023 portant sur les modalités de gestions des arriérés fiscaux.

### 2. ARRETES

- Arrêté n° 33485/2022 du 12.12.2022 fixant les modalités de condamnation pour vente des véhicules Administratifs hors d'usage ;
- Arrêté n°15538/2022-MEF/SG/DGT/DCP de la 08/06/22 portant modification de rattachement comptable assignataire du Ministère de la Fonction Publique, du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation, du Ministère de la Sécurité Publique dans le Région Analamanga ;
- Arrêté n°15539/2022-MEF/SG/DGT/DCP du 08/06/22 portant modification de rattachement comptable assignataire du Ministère des Affaires Etrangères, du Ministère en charge des Transports, du Tourisme et de la Météorologie, du Sénat dans le Région Analamanga.
- Arrêté N° 313-2023 du 10 janvier 2023 portant création du Comité Technique de Suivi des Coopérations Macroéconomiques de Madagascar au sein des Communautés Economiques Régionales (CTSCER)
- Arrêté N° 15227-2023/MEF du 24 avril 2023 portant déclaration et publication des bénéficiaires effectifs des Marchés Publics
- Arrêté N° 13811/2023 portant institution du manuel de procédure et transparence des Marchés en matière de Gestion des Investissements Publics

### 3. AUTRES DOCUMENTS

- Instruction n°001/2022-MEF/SG/DGI/DITEC en date du 31 janvier 2022 portant sur les procédures à suivre pour l'application des dispositions de l'Article 01.01.15 du Code Général des Impôts suivant Loi de finances initiale 2022.
- Instruction n°02-2022/MEF/SG/DGI/DITEC en date du 28 mars 2022 portant rappel sur l'utilisation du logiciel d'évaluation administrative.
- Instruction n°03-2022-MEF/SG/DGI/DITEC en date du 10 mai 2022 portant sur l'affectation provisoire des ressources financières des Provinces.
- Décision N°001-MEF/SG/DGI/DLFC en date du 16 février 2022 portant sur l'application des dispositions des articles 01.01.44 à 01.01.55 du Code Général des Impôts suivant la loi n°2021-027 du 29 décembre 2021 portant loi de finances pour 2022, en ce qui concerne le mode de perception de l'Impôt sur les marchés publics pour les revenus issus des marchés financés via des subventions et des dons octroyés par les Bailleurs de fonds.
- Décision N°02/2022-MEF/SG/DGI en date du 28 février portant modification des dispositions de la décision n°03-MFB/SG/DGI/DELF du 04 avril 2012 concernant l'application des dispositions de l'article 06.01.26.3è alinéa. Touchant notamment les personnes assujetties à la TVA, les présentes dispositions réajustent le seuil des Ar 200 000, fixé par la décision du 04 avril 2012 susmentionnée à Ar 500 000.
- Décision n°05 – MEF/SG/DGI en date du 14 mars 2022 portant délégation de la fonction d'autorité compétente du Ministre de l'Economie et des Finances en matière d'échanges de renseignements à des fins fiscales.
- Note n°03/MEF/SG/DGI/DITEC en date du 17 mars 2022 portant sur l'identification et certification des listes des « Restes à recouvrer » des créances fiscales.
- Lettre n°398/MEF/SG/DGI en date du 23 mars 2022 portant sur l'instauration de la cellule « prix de transfert ».

### AUTRES DOCUMENTS (suite)

- Note N°184/MEF/SG/DGI/DFP en date du 10 juin 2022 portant sur la réorganisation du système de communication interne et externe de la Direction Générale des Impôts.
- Décision n°3889-2022/MEF/SG/DGI en date du 26 décembre 2022 portant modalité d'application des dispositions de l'article 20.07.02 du Code général des impôts relatifs à la notification par voie électronique
- Note en Conseil N° 423/2022 – PM/SGG/SC relative à la Communication verbale concernant la Guide pratique sur la procédure de condamnation pour vente des véhicules administratifs.
- Circulaire n°002/MEF/SG/DGI/DITEC en date du 27 février : communication et application de la loi n°2022-015 du 22 décembre 2022, portant sur les lois des finances 2023 sur les impôts synthétiques, impôts de licence et impôts fonciers, et rappel et précision sur le visa des avis d'imposition ;
- Décision n°001-2023-MEF/SG/DGI/DLFC du 11 avril 2023 portant application des dispositions fiscales relatives aux prix de transfert ;
- Circulaire n°001-2023/MEF/SG/DGFAG du 05 janvier 2023 relative au taux de régulation des dépenses du Budget Général pour l'année 2023 ;
- Circulaire d'Exécution Budgétaire n°002-2023/ MEF/SG/DGFAG du 06 janvier 2023 relative au Loi de Finances Initiale 2023 ;
- Circulaire n°017-2023/MEF/SG/DGFAG/DB/SSB relative au projet de Circulaire portant modification des dispositions relatives aux DAE ;
- Circulaire n°022-MEF/SG/DGBF/DB/SSB du 28 février 2023 relative au taux de régulation des dépenses du Service de Coordination Générale des Appuis Institutionnels ;
- Note N°036/2023-MEF/DGD/DSE/SPCBD du 25 Janvier 2023 portant note d'application sur l'utilisation des cadenas électroniques ;
- Circulaire de régulation des Marchés Publics 2023.

**Merci de votre  
aimable attention !!**